

**Gestire e rappresentare l'Enterprise
Architecture con TOGAF ed Archimate**

**Obiettivi e Caratteristiche di un approccio
combinato**

Francesco Bocola

Le esigenze delle organizzazioni IT

Nell'ambito degli obiettivi delle organizzazioni IT, quali sono i più importanti?



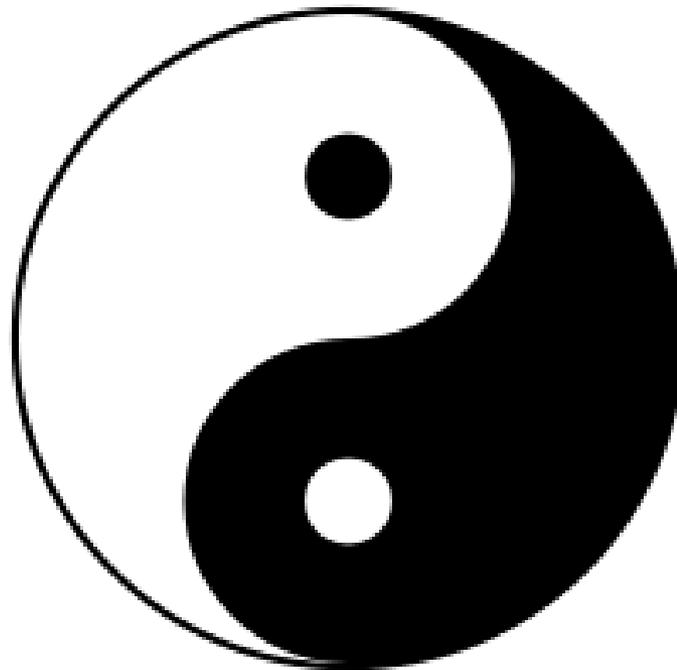
Le esigenze prioritarie sono focalizzate sul legame tra IT e l'organizzazione!

Il legame tra IT e Business

L'IT ed il business sono strettamente correlati...

BUSINESS

- ▶ Il business guida, sostiene ed investe nell'IT



IT

- ▶ L'IT abilita l'innovazione, la crescita e l'efficienza del business

Come fare per allineare IT e strategia aziendale?

- ▶ Non è solamente un problema di comunicazione
- ▶ E' anche un problema di **conoscenza**
 - Come è strutturato il business?
 - Come è strutturato l'IT?
 - Come è strutturata la loro relazione?
- ▶ E' anche un problema di **comprensione**
 - Quali **principi** guidano l'evoluzione del business?
 - Quali **fattori** influenzano l'evoluzione dei sistemi IT?
 - Quali interdipendenze tra i **cambiamenti** tecnologici e business?



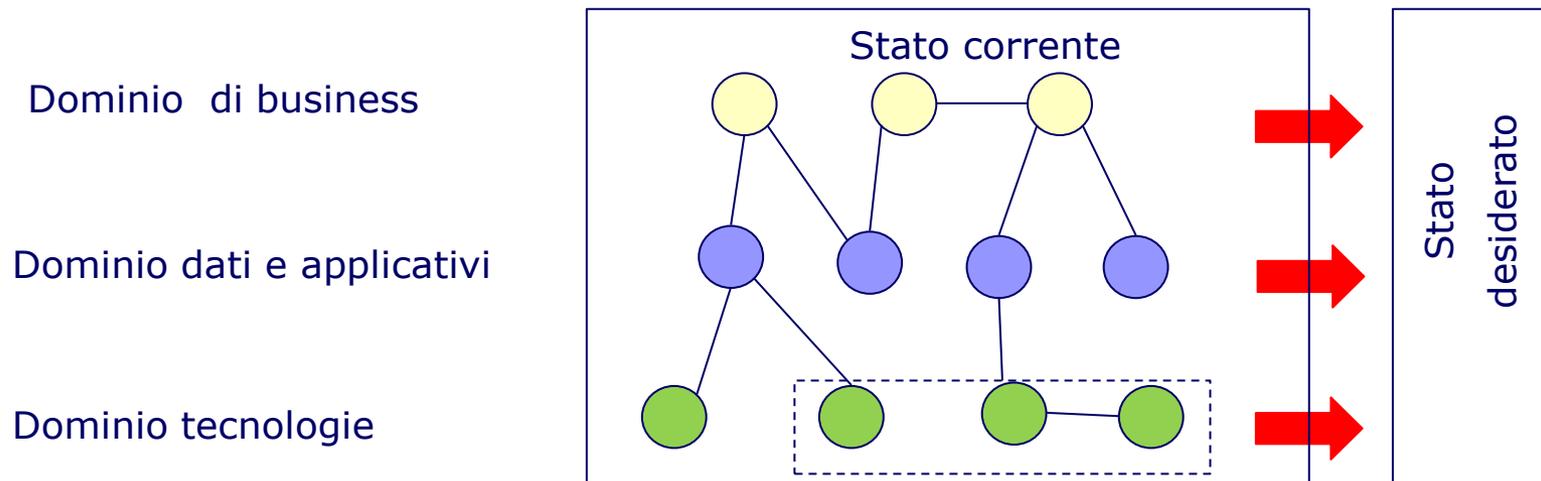
Un approccio architeturale



Le caratteristiche di un approccio architetturale

Approccio architetturale → considerare l'organizzazione come un sistema, **l'Enterprise Architecture**, che può essere descritto tramite:

- ▶ I componenti
- ▶ le relazioni
- ▶ I principi che ne governano l'evoluzione

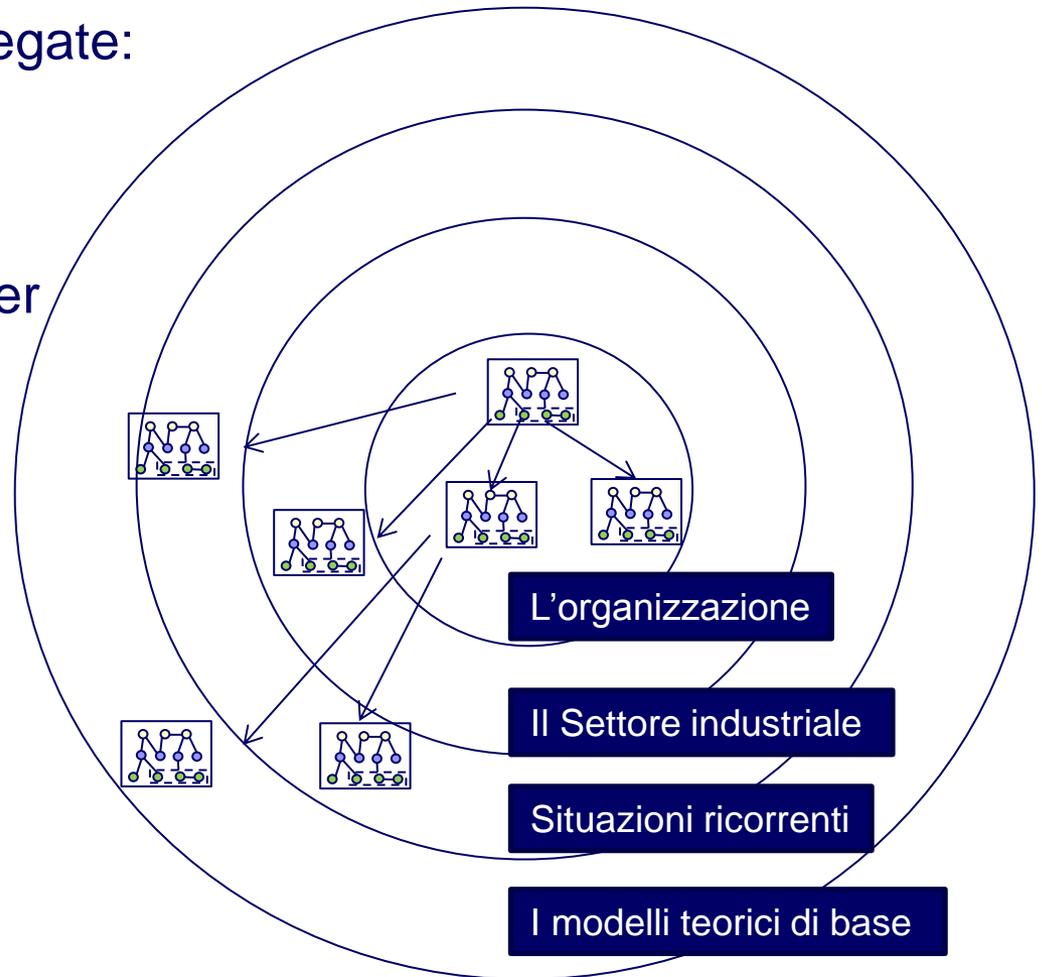


- Ogni elemento è descritto solamente per gli aspetti che sono rilevanti
- Gli elementi non corrispondono necessariamente ad asset fisici

Non esiste un'unica architettura

Nell'ambito di un'organizzazione, non è importante avere un unico modello architeturale omnicomprensivo, ma piuttosto un insieme di architetture tra di loro collegate:

- ▶ Architetture strategiche (di alto livello)
- ▶ Architetture di dettaglio per specifici servizi
- ▶ Modelli architeturali di riferimento esterni in ottica di riuso



In cosa è veramente utile un approccio architetturale

Attenzione! La vera finalità di un approccio architetturale non è descrivere l'organizzazione, ma gestirne i **cambiamenti** in maniera strutturata:

- ▶ Analizzare lo stato corrente e quello desiderato
- ▶ Identificare i cambiamenti necessari (confrontando con l'esterno)
- ▶ Analizzare gli impatti dei cambiamenti (da business ad IT e viceversa)
- ▶ Pianificare la roadmap dei cambiamenti (articolare la strategia di business ed analizzare i rischi)
- ▶ Governare l'implementazione dei cambiamenti (indirizzamento, decisioni e controllo)
- ▶ Verificare la presenza di nuovi cambiamenti



queste attività sono chiamate **«Architecture Development»**

ed accorpano pianificazione strategica e governance

Come attuare un approccio architetturale?

Framework e standard

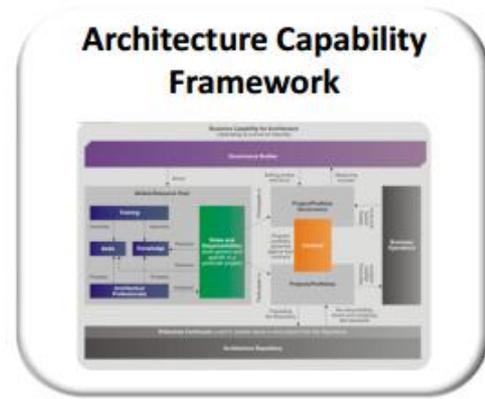
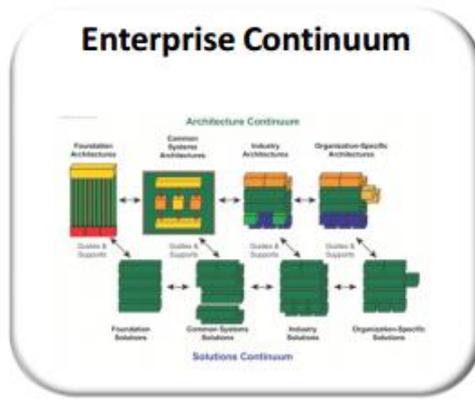
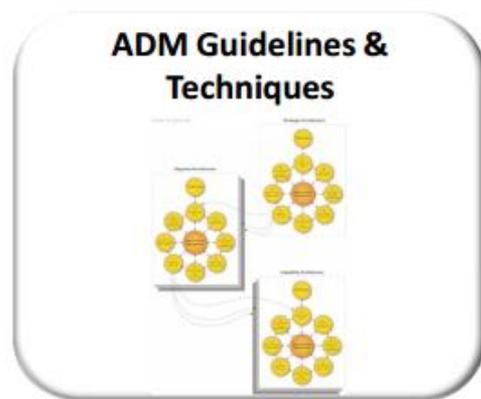
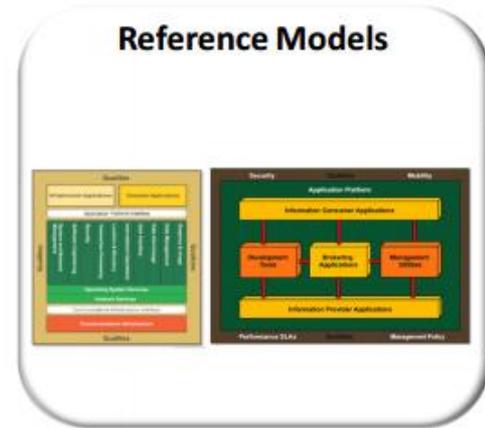
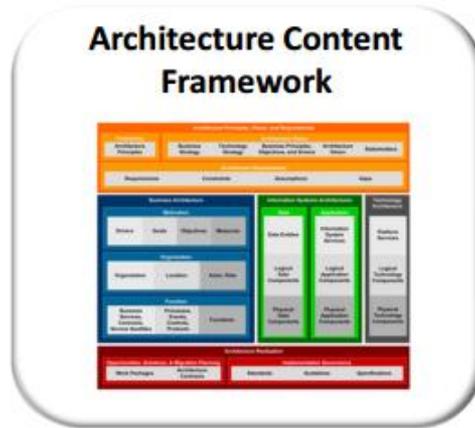
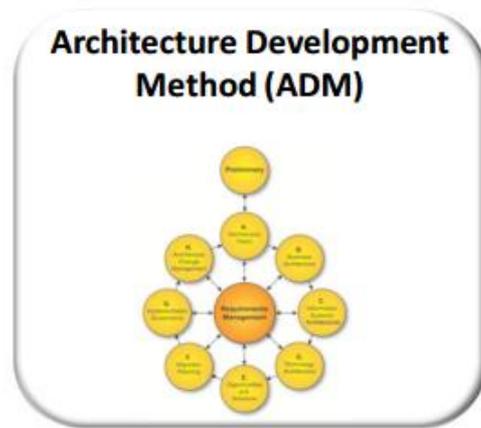
- ▶ Per attuare un approccio di questo tipo sono necessari:

	TOGAF	Archimate
▪ Competenze	-	
▪ Risorse	-	
▪ Cambiamento di mentalità e commitment	-	
▪ Metodi, tecniche e linee guida	X	
▪ Metamodelli e tassonomie dei contenuti	X	X
▪ Standard di rappresentazione		X
▪ Processi di governo e metriche	X	
▪ Modelli di riferimento	X	

- ▶ Partire da zero? No, per fortuna esistono framework e standard
 - **TOGAF: The Open Group Architecture Framework**
 - **Archimate:** la notazione grafica standard

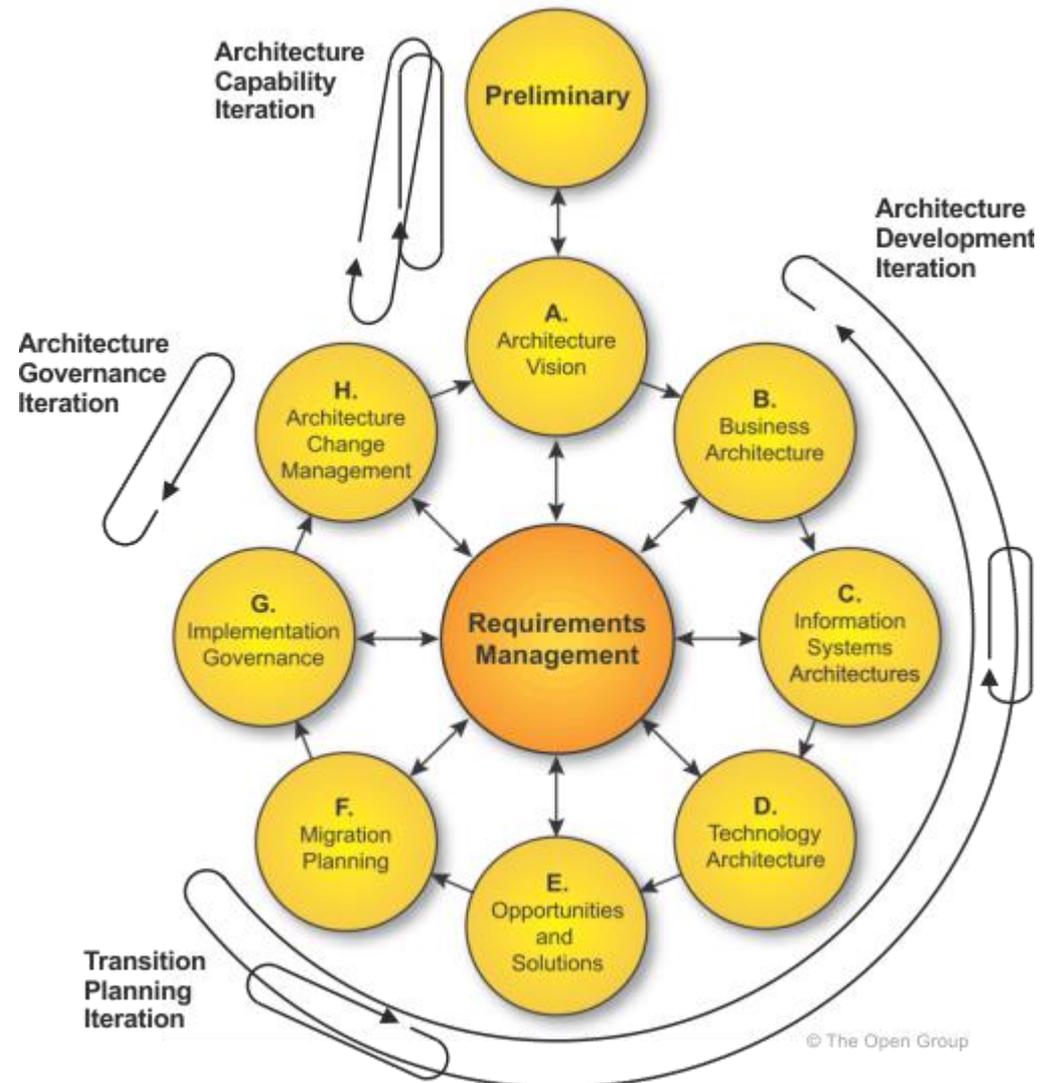
Gli strumenti di TOGAF

- ▶ La versione corrente di TOGAF è la 9.1, e costituisce una collezione di metodi, modelli, linee guida e tecniche a supporto di tutte le attività correlate con le architetture



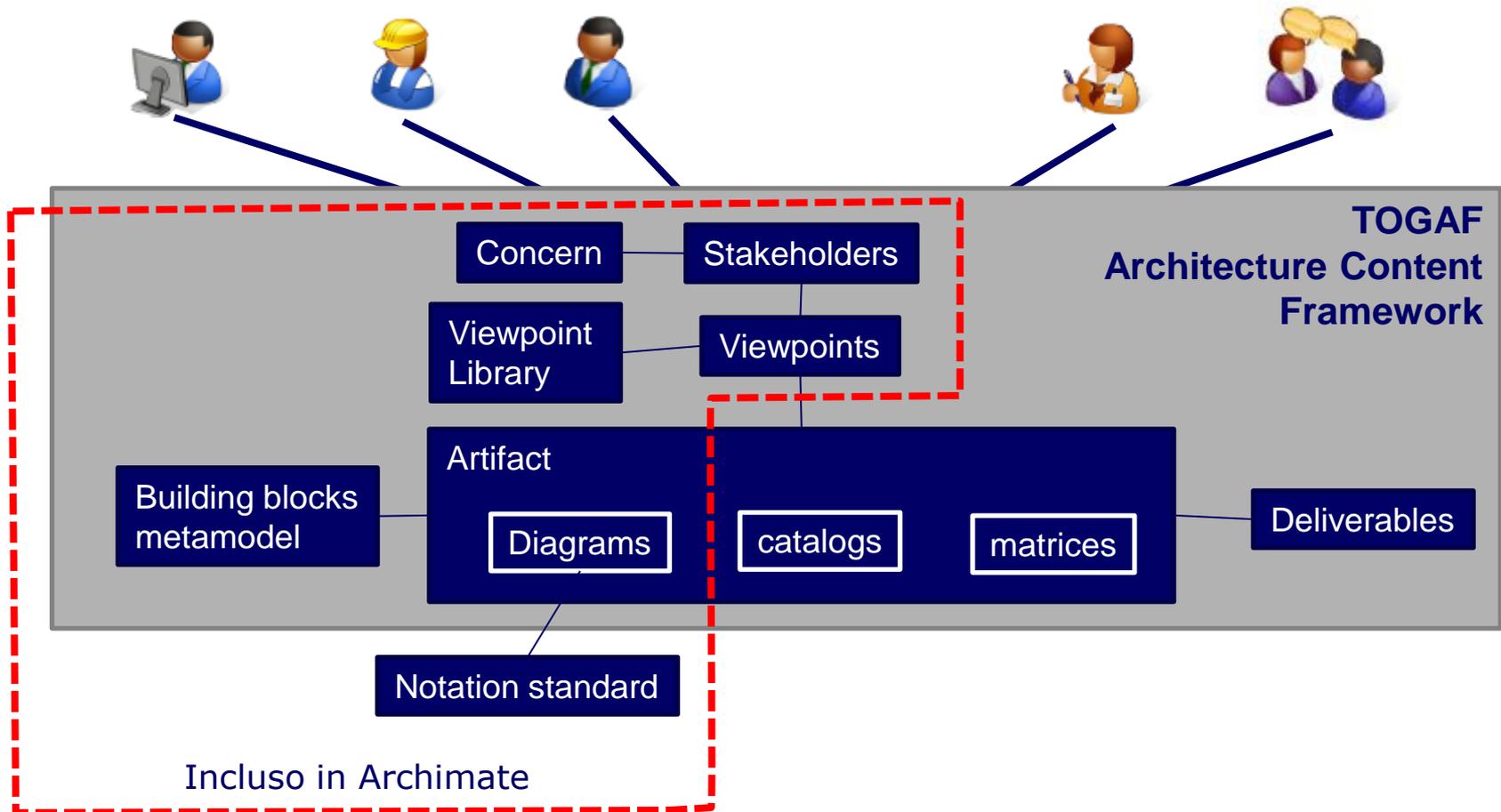
TOGAF Architecture development method (ADM)

- ▶ Per l'architecture development, TOGAF mette a disposizione un metodo iterativo
- ▶ In ciascuna fase sono definiti
 - approccio
 - Attività (step)
 - Input
 - output



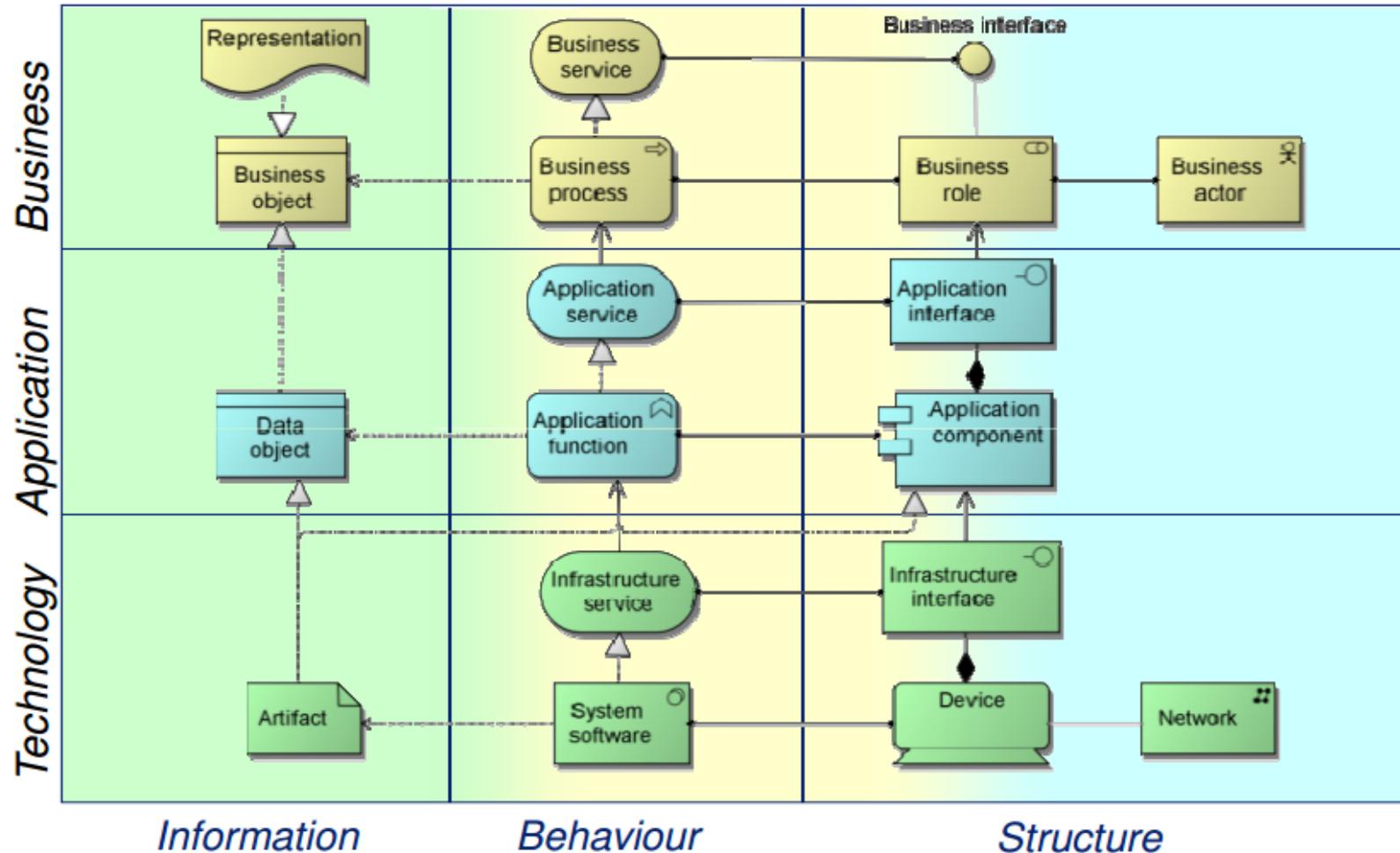
Un framework per i contenuti architeturali

- ▶ La combinazione di TOGAF che Archimate offre una soluzione completa per la gestione e condivisione dei contenuti architeturali



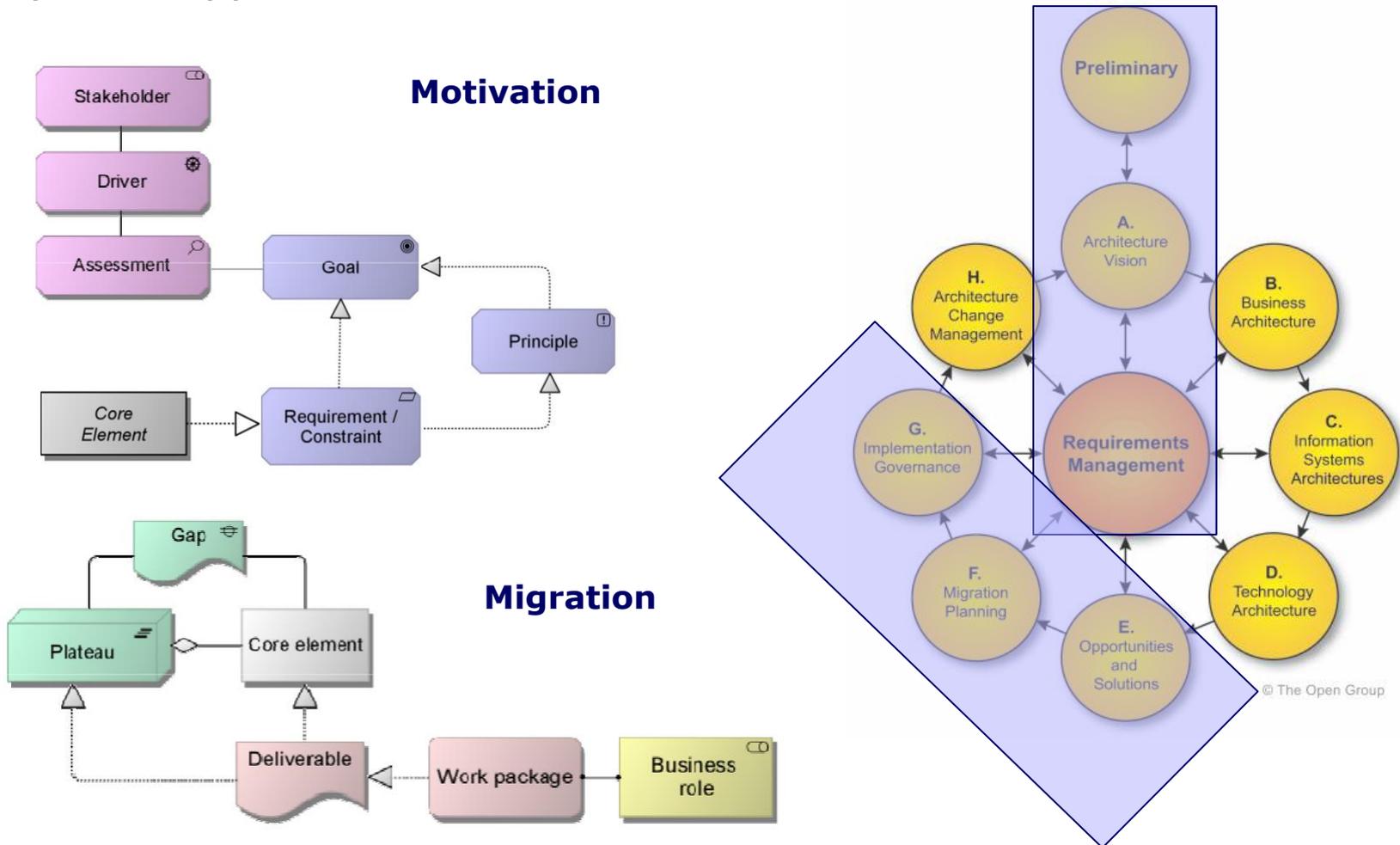
Archimate metamodel - core

Archimate fornisce un metamodello standard per classificare i building block delle architetture



Archimate metamodel - Extension

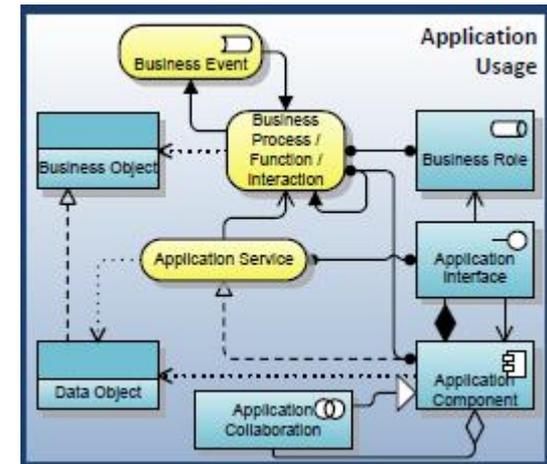
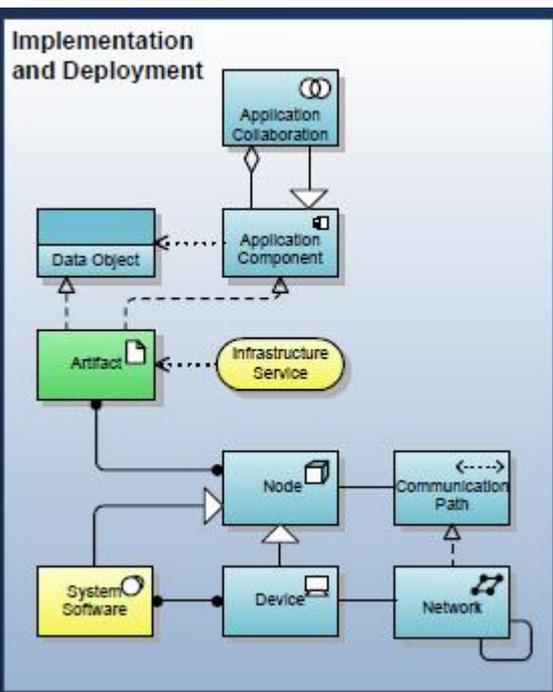
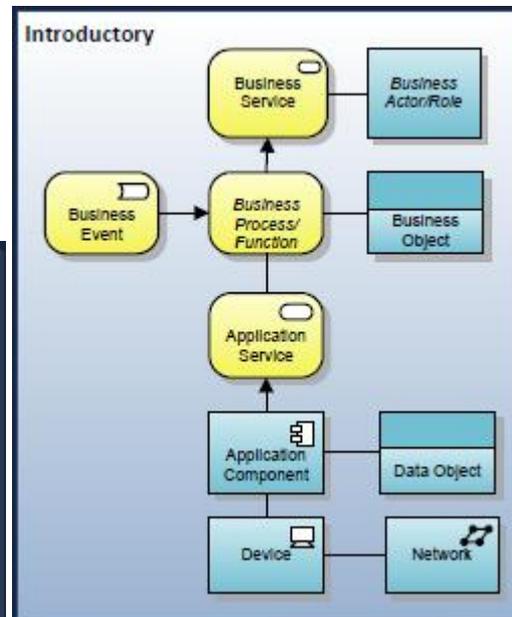
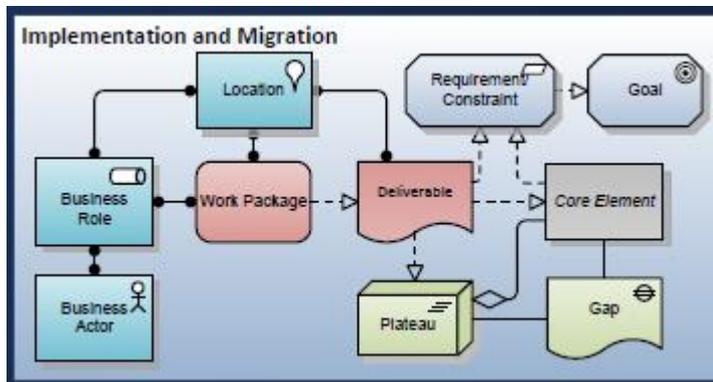
Nella versione 2.0, Archimate è stato esteso al fine di essere di pieno supporto a tutte le fasi dell'ADM TOGAF



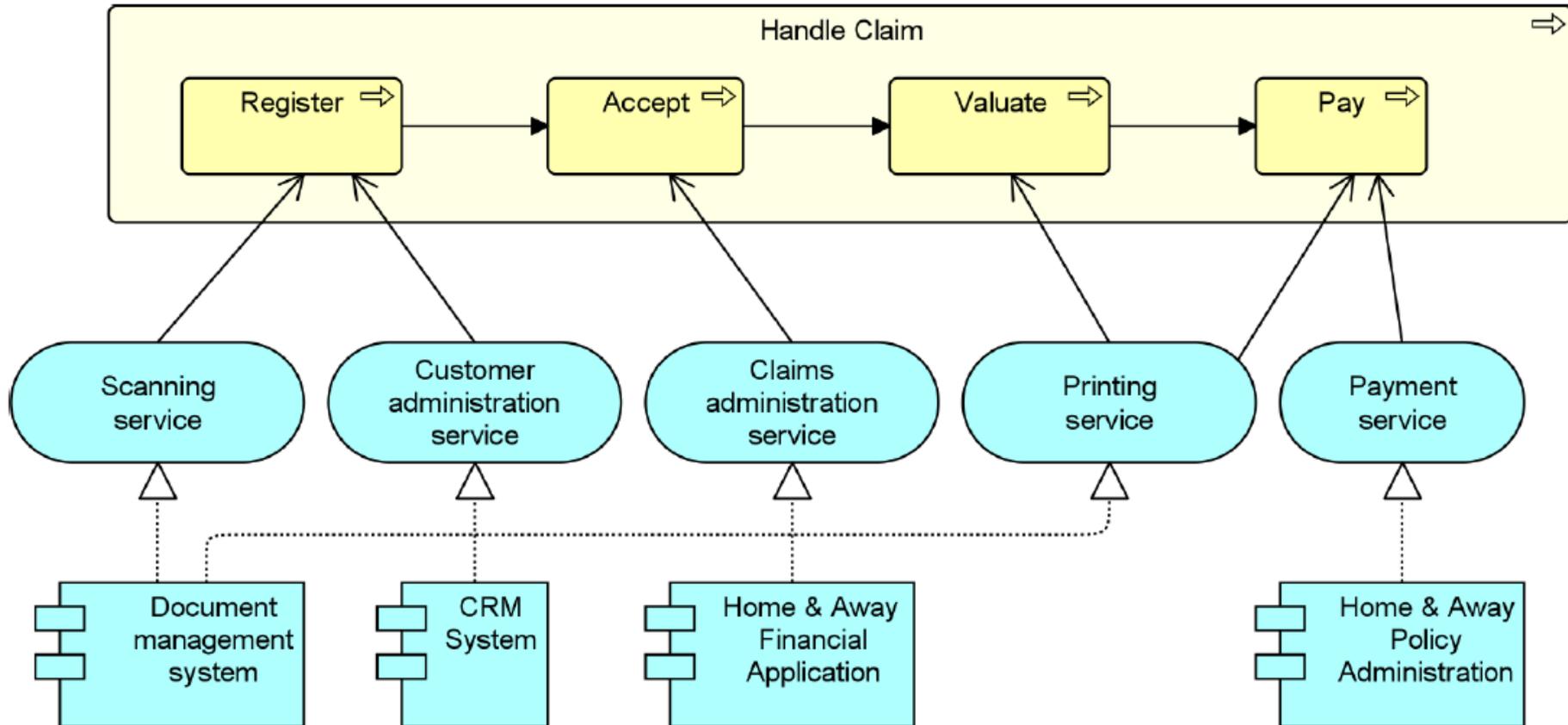
Archimate Viewpoint Library

► Archimate fornisce una libreria di punti di vista, ciascuno dei quali è collegato a:

- Stakeholders
- Purpose
- Abstraction level
- Concern
- Layer
- aspect



Un esempio



Benefici di Archimate

- ▶ Facile da apprendere
- ▶ Completo
- ▶ Standard, non legato a vendor
- ▶ Riusa concetti di UML e BPMN
- ▶ Personalizzabile con annotazioni, raggruppamenti o colorazioni



Conclusioni

Enterprise Architecture

- ▶ La funzione architetture può e deve avere un ruolo fondamentale nell'ambito dell'IT e dell'organizzazione complessiva, come elemento abilitante dell'allineamento con il business, la pianificazione strategica ed il governo dell'IT

TOGAF

- ▶ Al fine di attuare un approccio architettuale, TOGAF è il framework di riferimento, utile sia per l'intera organizzazione che per i singoli professionisti dell'IT

Archimate

- ▶ Archimate è l'ideale completamento di TOGAF, perché fornisce uno standard di rappresentazione delle architetture, e crea un linguaggio comune internamente ed esternamente all'organizzazione

ADM

- ▶ Il metodo ADM è utilizzabile per gestire iniziative complesse di qualsiasi tipo